

1975 yılında Türk Silahlı Kuvvetleri'nin haberleşme ihtiyaçlarını millî imkânlarla karşılamak amacıyla kurulan Aselsan, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na bağlı bir savunma sanayi kuruluşudur. Günümüzde yalnızca Türkiye'nin değil, bölgesinin de en büyük savunma elektroniği şirketlerinden biri olan Aselsan; başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere, yurt içi ve yurt dışındaki çeşitli kamu ve özel sektör kurumlarına teknoloji odaklı ürün ve çözümler sunmaktadır.

## Küresel Konum ve Ürün Portföyü

Aselsan, her yıl yayımlanan ve dünyanın en büyük 100 savunma sanayi şirketini listeleyen “Defense News Top 100” sıralamasında düzenli olarak ilk 50 içerisinde yer almakta ve küresel ölçekteki yerini istikrarlı şekilde korumaktadır.

Şirketin ürün ve hizmet portföyü oldukça geniştir. Bunlar arasında:

- Haberleşme ve bilgi teknolojileri
- Radar ve elektronik harp sistemleri
- Kara, deniz ve silah sistemleri
- Hava savunma ve füze sistemleri
- Komuta kontrol sistemleri
- Ulaştırma, güvenlik, trafik, otomasyon sistemleri
- Sağlık teknolojileri

yer almaktadır. Faaliyet gösterdiği projeler genellikle uzun vadeli olup ortalama teslim süresi 4 ila 5 yıl arasında değişmektedir.

## Üretim Altyapısı ve Yerleşkeler

Aselsan'ın operasyonları 5 ana yerleşkede sürdürülmektedir:

- Gölbaşı Yerleşkesi
- Macunköy Yerleşkesi
- Akyurt Yerleşkesi
- Başkent Organize Sanayi Bölgesi Yerleşkesi
- Teknopark İstanbul

Bu yerleşkelerde toplamda 450 bin metrekareyi aşkın kapalı alan ile yüksek kapasiteli üretim ve Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir.

## Sipariş Yapısı ve Savunma Bütçesinin Etkisi

Aselsan'ın finansal görünümünü ve operasyonel sürdürülebilirliğini etkileyen en önemli göstergelerden biri, Türkiye'nin savunma bütçesidir. Türkiye'de savunma harcamaları genellikle gayrisafi yurt içi hasılanın yaklaşık %2'si düzeyinde gerçekleşmektedir. Özellikle 2018-2022 döneminde savunma sanayisinde yerleşmenin artırılmasına yönelik stratejiler doğrultusunda Aselsan'ın faaliyetlerinde de belirgin bir büyüme yaşanmıştır.

## Bakiye Siparişler ve Yeni Sözleşmeler

Aselsan tarafından çeyreklik bazda açıklanan bakiye siparişler (backlog) ve yeni alınan sözleşmeler, şirketin iş hacmi ve büyüme eğilimi açısından kritik öneme sahiptir. Bakiye siparişler, sözleşmeye bağlanmış ve genellikle 4-5 yıl içinde teslim edilmesi planlanan projelerden oluşmaktadır.

Yeni sözleşme tutarlarının çeyreklik ciroyu aşması, Aselsan'ın iş hacminde sürdürülebilir büyümenin işareti olarak değerlendirilmektedir.

Geçmiş dönem verilerine göre bakiye siparişlerin büyük bir bölümü Savunma Sanayii Başkanlığı, TUSAŞ ve BMC'ye yapılan satışlardan meydana gelmektedir.

Şirketin uluslararası varlığı da:

- 4 iştirak
- 6 bağlı ortaklık
- 10 yurt dışı ofisle Avrupa, Amerika, Afrika, Orta Doğu, Asya ve Türkî Cumhuriyetler'e yayılmış durumdadır.

## Kur Etkisi ve Karlılık Yapısı

Aselsan'ın kârlılığı üzerinde pozitif etki yaratan bir unsur, gelirlerinin %75'inden fazlasının döviz cinsinden, maliyetlerinin ise yaklaşık %60'ının Türk Lirası cinsinden olmasıdır. Bu yapı sayesinde, döviz kurlarındaki yükselişler şirketin kâr marjlarını destekleyen bir unsur olarak öne çıkmaktadır.