Fintables

Doğan Holding Ne İş Yapıyor?

18.11.2026

1959 yılında kurulan Doğan Holding, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla farklı sektörlerde faaliyet gösteren bir yatırım holdingidir. Grup; elektrik üretimi, sanayi ve ticaret, otomotiv, finans, internet ve eğlence ile gayrimenkul olmak üzere 7 ana sektörde konumlanmıştır. Konsolide ciro ve FAVÖK'e en büyük katkılar genellikle sanayi, otomotiv ve finans segmentlerinden gelmektedir.

Sanayi ve Ticaret

Sanayi tarafında grup; Karel Elektronik, Ditaş, Sesa Ambalaj, Doğan Dış Ticaret ve Kelkit Besi şirketleriyle faaliyet göstermektedir.

- Karel Elektronik: Borsaya açık olan Karel, telekomünikasyon, beyaz eşya, otomotiv ve savunma sanayi gibi sektörlere yönelik elektronik kart üretimiyle Türkiye'nin lider firmaları arasında yer alır. 2022'de Doğan Grubu bünyesine %40 payla katılmıştır.
- Ditaş: Otomotiv yedek parça sektöründe faaliyet göstermekte olup, motorlu taşıtların süspansiyon ve direksiyon sistemlerine yönelik yılda yaklaşık 8 milyon adet üretim kapasitesine sahiptir.
- Sesa Ambalaj: 2020 yılında gruba dahil olan bu şirket, bariyerli filmden torba ve bobin ürünlerine kadar geniş bir ambalaj portföyüne sahiptir. Yüksek ihracat oranı dikkat çekmektedir.
- Daiichi: Araç içi multimedya sistemleri, hoparlör, direksiyon simidi ve geri görüş kameraları üretmektedir. Türkiye, Çin, İtalya, Hindistan, Brezilya ve Özbekistan'da ofisleri, üretim ve AR-GE merkezleri bulunan şirketin Fiat, Ford, Hyundai, GM, Suzuki, Mitsubishi ve Volkswagen gibi büyük otomotiv markalarıyla iş birlikleri mevcuttur.
- Doğan Dış Ticaret: Kâğıt, karton ve ambalaj ürünlerinin ithalatı ve ticaretinde uzmanlaşmıştır. Aynı zamanda Finlandiya merkezli Stora Enso gibi markaların Türkiye temsilciliğini yürütmektedir.
- Kelkit Besi: Kırmızı et üretimiyle faaliyet göstermektedir. Sığır ve damızlık düve besiciliği yapılmaktadır.

Otomotiv

Grup, otomotiv ticaret ve pazarlama alanında Doğan Trend Otomotiv aracılığıyla varlık göstermektedir. Şirket:

- Suzuki ve MG gibi otomobil markalarının,
- Vespa, Moto Guzzi ve Piaggio gibi motosiklet markalarının satış, servis ve yedek parça hizmetlerini sunmaktadır.
- Ayrıca filo kiralama faaliyetleri de yürütmektedir.

Finans

Finans segmenti Doğan Holding'in en önemli gelir kaynaklarından biridir.

- Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı: Türkiye için potansiyel taşıyan girişim projelerine ve grup içi yeni yatırım alanlarına odaklanmaktadır.
- Doruk Faktoring: Özellikle medya sektöründe tahsilat hizmetleri ve ticari işletmelere yönelik faktoring çözümleri sunar.
- Hepiyi Sigorta: 2022'de faaliyete başlayan şirket, hayat dışı branşta %3'e yaklaşan pazar payına sahiptir.
- Doğan Yatırım Bankası: 3 milyar TL'ye yaklaşan aktif büyüklüğüyle kurumsal müşterilere yapılandırılmış finansman, hazine ürünleri ve işlem bankacılığı hizmetleri vermektedir.

Elektrik Üretimi

Bu segmentte Galata Wind başta olmak üzere Boyabat Elektrik ve Aslancık Elektrik şirketleri faaliyet göstermektedir.

- Galata Wind: Tamamı yenilenebilir kaynaklardan üretim yapan 3 rüzgar (Şah RES, Taşpınar RES, Mersin RES) ve 2 güneş santrali (Çorum GES, Erzurum GES) ile toplam 348 MW kurulu güce sahiptir.
- Boyabat Elektrik: Kızılırmak Nehri üzerindeki 513 MW kurulu güce sahip Boyabat Barajı'nı işletmektedir.
- Aslancık Elektrik: Giresun'da 120 MW'lık Aslancık Barajı ve HES'in işletmesini ortak girişimle yürütmektedir.

İnternet ve Eğlence

Bu alanda grubun dijital yayıncılık, müzik ve televizyon yatırımları öne çıkmaktadır.

- HepsiEmlak: Emlak arama platformu olarak aylık 25 milyon trafik ve 10 milyon kullanıcıya ulaşmaktadır.
- Kanal D Romanya: Grubun bu segmentteki en büyük katkıyı sağlayan şirketi, ülkenin en çok izlenen 3 kanalından biridir.
- Doğan Burda: 50'den fazla derginin dağıtımını yapmaktadır. Yıllık 12 milyon basılı ve 15 milyon dijital dergi tüketiciyle buluşturulmaktadır.
- Doğan Müzik: 300'den fazla müzik şirketinin dijital ve fiziki dağıtımını gerçekleştiren, 100'e yakın sanatçıyla çalışan bir yapım şirketidir.

Gayrimenkul

Holding; Trump Towers, Trump Alışveriş Merkezi, Milta Bodrum Marina ve DoubleTree by Hilton gibi varlıklarla toplam 70 bin metrekareyi aşan kiralanabilir alana sahiptir. Bu alandaki yatırımlar, grup bilançosunda net aktif değer açısından da öne çıkmaktadır.

Madencilik

Doğan Holding, madencilik sektörüne ilk adımını Kurmel Holding'den %50 ve Ortadoğu Otomotiv'den %25 pay alarak atmıştır. Bu işlemler sonucunda Holding, sürdürülebilir madencilik faaliyetleriyle öne çıkan Gümüştaş Madencilik ve Doku Madencilik şirketlerinde toplam %75 oranında ortaklık elde etmiş, sektöre güçlü bir giriş yapmıştır.

Gümüştaş Madencilik, Türkiye'nin önde gelen kurşun ve çinko üreticilerinden biri olup ihracatta önemli bir paya sahiptir. Şirket, Gümüşhane, Niğde ve Bitlis'te maden sahaları ve zenginleştirme tesisleri işletmekte; Kastamonu, Ordu, Artvin, Erzurum ve Niğde'de ise rezerv artırmaya yönelik ileri düzey arama faaliyetleri yürütmektedir. Gümüştaş'ın 80 arama ve 16 üretim ruhsatı bulunmakta; 9 milyon tonluk mevcut rezerve ek olarak 14 milyon ton potansiyel rezerv tahmin edilmektedir. Önümüzdeki üç yıl içinde 90 milyon USD yatırım planlanmaktadır.

Doku Madencilik, iştiraki Esen Madencilik ile birlikte maden arama, üretim ve ihracat faaliyetlerine odaklanmakta; yüksek katma değerli madenlerin üretimini artırarak küresel pazarda rekabetçiliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Bu raporda yer alan her türlü bilgi, değerlendirme, yorum, istatistiki şekil ve bilgiler hazırlandığı tarih itibari ile mevcut piyasa koşulları ve güvenilirliğine inanılan kaynaklardan elde edilerek derlenmiştir. Fintables Bilişim Teknolojileri A.Ş. tarafından genel bilgilendirme amacı ile hazırlanmıştır. Sunulan bilgilerin doğruluğu ve bunların yatırım kararlarına uygunluğu tarafımızca garanti edilmemektedir. Bu bilgiler belli bir getirinin sağlanmasına yönelik olarak verilmemektedir. Alım satım kararını destekleyebilecek yeterli bilgiler burada bulunmayabilir. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, yorum ve tavsiyede bulunanların kişisel görüşlerine dayanmaktadır. Herhangi bir yatırım aracının alım-satım önerisi ya da getiri vaadi olarak yorumlanmamalıdır. Bu görüşler mali durumunuz ile risk ve getiri tercihlerinize uygun olmayabilir. Sadece burada yer alan bilgilere dayanarak yatırım kararı verilmesi beklentilerinize uygun sonuçlar doğurmayabilir. Bu nedenle bu sayfalarda yer alan bilgilerdeki hatalardan, eksikliklerden ya da bu bilgilere dayanılarak yapılan işlemlerden, yorum ve bilgilerin kullanılmasından doğacak her türlü maddi/manevi zararlardan ve her ne şekilde olursa olsun üçüncü kişilerin uğrayabileceği her türlü doğrudan ve/veya dolaylı zararlardan dolayı Fintables Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile bağlı kuruluşları, çalışanları, yöneticileri ve ortakları sorumlu tutulamaz. Burada yer alan yatırım bilgi, yorum ve tavsiyeleri yatırım danışmanlığı kapsamında değildir.